



# Námskeið fyrir þig

Haust 2009

Að skapa framkvæmda-  
menningu  
16. september

- fá alla til að vinna að sama markinu
- ferli framkvæmda-  
menningar
- skýrara hlutverk  
leiðtogans
- hvers vegna að  
framkvæma?
- sjö lykilatriði  
stjórnandans
- rétt fólk á réttum stað

Stjórnsýsluréttur  
30. september

- hentar t.d. fyrir eigendur, framkvæmdastjóra og stjórnendur fyrirtækja:

## Að skapa framkvæmdamenningu

Miðvikudaginn 16. september kl. 8:30 – 11:30

1. Hefur þú einhvern tíma lent í því að taka þátt í stefnumótunarföllum sem átti að skila miklum árangri en það náðist einungis að framkvæma smá hluta af því sem ætlunin var að gera?
2. Hefur þú tekið þátt í að gera mjög krefjandi og spennandi áætlun sem var aðeins of ákøf og náðist ekki?
3. Hefur þú lent í því að ráða starfsfólk sem stóð sig mjög vel í atvinnuviðtölunum en var svo eitthvað allt annað þegar á hólminn var komið?

Flestir stjórnendur hafa verið í þessum sporum og skilja oft og tíðum ekki hvers vegna áður nefndir þættir gengu ekki upp. Hvað er það sem fór úrskeiðis? Farið verður í ofangreindar spurningar og fleiri og reynt að gera sér grein fyrir því hvað fer oftast úrskeiðis og hvernig hægt er að bregðast við. Lögð verður mikil áhersla á að nýta sér spurningar og kafa djúpt með þeim. Farið verður í það hvernig við getum skapað framkvæmdamenningu og fengið alla til að vinna að sama markinu.

## **Meðal þess sem tekið er fyrir á námskeiðinu:**

- Hvers vegna að framkvæma?
- Hornsteinar framkvæmda
- Sjö lykilatriði stjórnandans
- Að skapa framkvæmdamenningu
- Rétt fólk á réttum stað
- Ferli framkvæmdamenningar

## **Ávinningur:**

- Meiri agi
- Skýrara hlutverk leiðtogans
- Framkvæmdamenning
- Rétt fólk á réttum stað
- Tenging milli starfsmannaferlis, stefnumótunarferlis og aðgerðaferlis

## **Kennsluaðferðir:**

- Fyrirlestur
- Umræður
- Virk þátttaka
- Verkefni

**Leiðbeinandi:** Sverrir Ragnarsson. Hann rekur námskeiðs- og ráðgjafafyrirtækið Door Training & Consulting Iceland sem sérhæfir sig m.a. í sölunámskeiðum, þjónustu-námskeiðum og stjórnendanámskeiðum. Sverrir vinnur við þjálfun stjórnenda og starfs-manna á vegum Door International m.a. hjá Sony, Microsoft og Philip Morris í Evrópu.

**Tími:** 8:30 - 11:30

**Verð:** kr. 9.900,- (kr. 4.950,- greitt úr Starfsmenntasjóðnum\*)

**Haldið á 9. hæð í Húsi verslunarinnar**

**Skráning:** [linda@fis.is](mailto:linda@fis.is)

## **Námskeið á sviði stjórnsýsluréttar**

Miðvikudaginn 30. september kl. 8:30 – 10:00

**Leiðbeinandi:** Páll Rúnar Mikael Kristjánsson, hdl

**Tími:** 8:30 - 10:00

**Verð:** kr. 5.500,- (kr. 2.750,- greitt úr Starfsmenntasjóðnum\*)

**Haldið á 9. hæð í Húsi verslunarinnar**

**Skráning:** [linda@fis.is](mailto:linda@fis.is)

Forysta í "krísu"  
14. október

- færni, forysta og  
breytingastjórnun

- grafið dýpra – komist  
að rót vandans

- varnarstaða og árangur

Réttur neytenda  
- ábyrgð seljanda  
28. október

Verðmat fyrirtækja –  
ýmsar aðferðir  
10. nóvember

Opinber innkaup  
25. nóvember

Samningatækni

Fjármögnun og samningar um  
skuldir

Skattalagabreytingar

## Forysta í „krísu“

Miðvikudaginn 14. október kl. 9:00 – 12:00

Fjallað er um mikilvægi sjálfsþekkingar fyrir leiðtoga og rætt um það hvernig hæfni og áhrifamáttur leiðtoga tengist breytingarferlum og teymisvinnu, ekki sist núna þegar leiðtogar þurfa að leita nýrra leiða til að ná árangri innan fyrirtækja og stofnana. Efnahagshrun á Íslandi, sem og annars staðar, má að einhverju leiti rekja til einsleitar forystu. Á þessu námskeiði er farið í hvaða leiðir eru vænlegar í forystu þegar krísa steðjar að. Markmið námskeiðsins er að leiðtogar öðlist aukna færni í forystu og breytingastjórnun með því að virkja styrkleika sína og þekkja sjálfan sig, auk þess að geta betur skilið sjónarmið og viðbrögð annarra.

### **Sérstaklega er farið í:**

- Hvernig hægt er að horfast í augu við raunveruleikann og byrja á sjálfum sér.
- Hvernig þjálfun í að koma "heiminum af herðum sínum" skilar árangri.
- Hvernig stjórnendur geta grafið dýpra - komist að rót vandans.
- Hvernig hægt er að byggja upp langtímaþol.
- Hvernig eigi að láta "góða kreppu" ekki framhjá sér fara.
- Hvernig eigi að láta sviðsljósið vinna með sér með því að þekkja sjálfan sig.
- Hvernig eigi að hætta að vera í varnarstöðu og einbeita sér að því að ná árangri

**Kennsla/umsjón:** Árelía Eydís Guðmundsdóttir, dósent við viðskiptafræðideild HÍ

**Tími:** 9:00 – 12:00

**Verð:** kr. 9.900 (kr. 4.950,- greitt úr Starfsmenntasjóðnum\*)

**Haldið á 9. hæð í Húsi verslunarinnar**

**Skráning:** [linda@fis.is](mailto:linda@fis.is)

## Réttur neytanda – ábyrgð seljanda

Miðvikudaginn 28. október – nánar auglýst síðar

**Leiðbeinandi:** Páll Rúnar Mikael Kristjánsson, hdl

**Tími:** 8:30 - 10:00

**Verð:** kr. 5.500,- (kr. 2.750,- greitt úr Starfsmenntasjóðnum\*)

**Haldið á 9. hæð í Húsi verslunarinnar**

**Skráning:** [linda@fis.is](mailto:linda@fis.is)

## Verðmat fyrirtækja – ýmsar aðferðir. Hvað þarf að hafa í huga við verðmat og hvað ber að varast?

Þriðjudaginn 10. nóvember kl. 8:30 – 10.00

Leiðbeinandi : Almar Guðmundsson frkvs. FÍS

- nánar auglýst síðar

**Skráning:** [linda@fis.is](mailto:linda@fis.is)

## Opinber innkaup

Miðvikudaginn 25. nóvember – nánar auglýst síðar

**Leiðbeinandi:** Páll Rúnar Mikael Kristjánsson, hdl

**Tími:** 8:30 - 10:00

**Verð:** kr. 5.500,- (kr. 2.750,- greitt úr Starfsmenntasjóðnum\*)

**Haldið á 9. hæð í Húsi verslunarinnar**

## Samningatækni - óstaðfest

Leiðbeinandi: Aðalsteinn Leifsson - nánar auglýst síðar

**Skráning:** [linda@fis.is](mailto:linda@fis.is)

## Fjármögnun og samningar um skuldir

KPMG - lok sept/byrjun október

- nánar auglýst síðar

**Skráning:** [linda@fis.is](mailto:linda@fis.is)

## Skattalagabreytingar á síðustu misserum

KPMG – nánar auglýst síðar

**Skráning:** [linda@fis.is](mailto:linda@fis.is)

**\* Þeir starfsmenn fyrirtækja sem eru í VR fá sjálfkrafa styrk úr Starfsmenntasjóði verslunarinnar þegar þeir sækja námskeið hjá FÍS ef stiqaeign er fyrir hendi.**



Heimilisfang: Hús verslunarinnar, 103 Reykjavík

Sími: 588 8910 • Fax: 568 8441

netfang: [fis@fis.is](mailto:fis@fis.is)

This document was created with Win2PDF available at <http://www.daneprairie.com>.  
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.